



PARTENARIAT ENTRE LA SPGE (BELGIQUE) ET L'ANGESEM (MALI) AVEC UNE MISE EN SITUATION PRATIQUE À LA STATION D'ÉPURATION DE SOTUBA ET UNE ÉTUDE DE CAS SUR LE TERRITOIRE DE LA COMMUNE 2 À BAMAKO



Les Acquis du Projet de renforcement des capacités de l'ANGESEM

Europe Aid/129150/C/ACT/Multi "Partenariats pour le Développement de Capacités dans le Secteur de l'Eau et de l'Assainissement des Pays ACP"

Novembre 2014

SOMMAIRE

I. DETAILS SUR LE PROJET

II. PARTENAIRES

**III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE
L'ANGESEM**

IV. DIFFICULTES

V. CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

I. DETAILS SUR LE PROJET

- ✘ **Durée** : 2012 - 2014
- ✘ **Financement** : Europe Aid/129150/C/ACT/Multi "Partenariats pour le Développement de Capacités dans le Secteur de l'Eau et de l'Assainissement des Pays ACP".
- ✘ **Objectif général du projet** : Renforcer les capacités de l'ANGESEM afin de planifier la construction et assurer le financement des infrastructures d'assainissement au Mali en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes (autorités nationales, bailleurs de fonds, autorités locales, acteurs non étatiques, population).
- ✘ **Composante 1** : Renforcement des capacités de l'ANGESEM vise à améliorer la gouvernance interne de l'ANGESEM.
- ✘ **Composante 2** : Gestion du projet et capitalisation.

II. PARTENAIRES

le projet a mutualisé les expertises d'un ensemble d'acteurs pour capitaliser et bonifier les différents domaines de compétence de chacun:

- La SPGE;
- La FSE;
- La Commune 2 du District de Bamako;
- De nombreux prestataires de service, et
- L'ANGESEM

III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Système d'information géographique:*

En janvier 2012, deux agents de l'ANGESEM et un agent de la commune 2 ont suivi une formation sur le logiciel ArcGIS, cette formation s'est poursuivie à Namur en Belgique en novembre de la même année. Ces trois agents ont reçu chacun un ordinateur portable doté d'une licence Arc Editor et configuré par la SPGE.



III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Systeme d'information géographique:*

Plusieurs sets de données ont été collectés pour alimenter le système d'information géographique, à savoir:

- Le Schéma Directeur d'Assainissement de Bamako (SDAB)
- Le plan d'urbanisme du district de Bamako couvrant l'ensemble des communes
- Les données du dernier recensement de population réalisé en 2010.



III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Manuel des procédures internes de suivi des investissements:*

8 cadres ont bénéficié d'une formation sur la gestion du cycle d'investissement selon une perspective propre au secteur public. A la suite de cette formation un manuel standard a été élaboré et remis à l'ANGESEM. Il comprend les étapes suivantes:

- Réalisation d'études
- Contrôle de qualité des résultats
- Planification de l'enchaînement des travaux
- Passation de marchés publics
- Exécution des travaux
- Suivi des chantiers
- Exploitation de l'infrastructure

On y trouve entre autres :

- des formulaires de reporting destinés à effectuer un suivi interne des différents projets et pouvoir ainsi dresser un tableau de bord de la situation;
- des formulaires d'identification des coûts (il s'agit d'une sorte de check-lists qui pourront alimenter à plus long terme une base de données qui permettrait une comparaison entre les différents projets menés par l'ANGESEM);
- une méthode simplifiée pour l'archivage des différents documents techniques et administratifs.



III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- ***Mise en place de l'infrastructure et des outils informatiques:***
le projet a financé la construction et l'équipement d'une salle informatique avec:
 - ❖ La reprise totale du réseau intranet;
 - ❖ La connexion au réseau internet haut débit;
 - ❖ L'installation d'un serveur pour un back up des données;
 - ❖ La mise à disposition de consommables informatiques;
 - ❖ L'installation d'une imprimante A0.



III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Développement d'une « Base de données »:*

Une base de données Access a été élaborée et renseignée. Tous les chefs de Département de l'ANGESEM, le chef d'antenne ANGESEM du District et certains cadres ont été formés au renseignement de la base de données. Sur la base des insuffisances et des observations transmises, la base de données définitive a été élaborée et mise à disposition.

III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Edition et mise à disposition de support de communication:*

La cellule de communication:

Missions:

- Déterminer les besoins en communication,
- Participer à l'élaboration de la stratégie de communication et des outils,
- Colleter et diffuser les informations utiles au projet.



III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Edition et mise à disposition de support de communication:*

La cellule de communication:

Formation:

- Juillet 2013, La cellule a bénéficié d'une formation de deux jours qui lui a permis d'élaborer et adopter son plan de travail, elle a aussi élaboré un draft de plan de communication;
- Septembre – Octobre 2013, la cellule de communication s'est rendue au siège de la SPGE en Belgique où elle a procédé à des échanges d'expérience avec les techniciens de la RTBF et participé à l'animation de l'émission « Liège Aller Retour ». Durant ce séjour en Belgique, les cahiers de charges pour les différents supports de communication ont été élaborés et le site internet « www.angesem.com » créé.

III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Edition et mise à disposition de support de communication:*

La cellule de communication:

Formation:

Novembre 2013, la Cellule Communication s'est réunie avec Mme Laura Iker et Mme Sabine Huc, deux experts envoyés par la SPGE pour terminer le cycle de formation destiné aux membres de la Cellule. A l'issue de cette formation, la stratégie de communication, l'argumentaire, la charte graphique et les cahiers de charge pour la production des supports ont été finalisés.

III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Edition et mise à disposition de support de communication:*

La cellule de communication:

Campagne siningnésigui:

La campagne «Siningnésigui » lancée à l'occasion de la quinzaine de l'environnement vise à faire changer rapidement mais surtout dans la durée le comportement des populations pour la protection de la qualité des eaux.



III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Edition et mise à disposition de support de communication:*

La cellule de communication:

Production des outils:

Dans le cadre de la campagne siningnésigui, la cellule de communication a élaboré et mis à disposition:

- 1 500 boîtes à image,
- 20 000 cahiers scolaires,
- 1 500 dépliants,
- 1500 affiches,
- 500 DVD et
- 150 pièces de pagne.

En plus de ces outils, la cellule de communication a réalisé **trois sketches** et **deux vidéos**. Une convention de collaboration a été élaborée et signée avec le RECOTRADE (Réseau des Communicateurs Traditionnelles).

III. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ANGESEM

- *Edition et mise à disposition de support de communication:*

La cellule de communication:

Quinzaine de l'environnement:

Les supports de communication élaborés dans le cadre du projet de renforcement des capacités de l'ANGESEM ont été largement diffusés pendant la quinzaine de l'environnement organisée du 5 au 17 juin 2014.



IV. DIFFICULTÉS

Deux difficultés majeures sont survenues pendant l'exécution du projet et ont failli hypothéquer sa mise en œuvre, il s'agit:

- Le report de la mise en œuvre du Schéma Directeur d'Assainissement de Bamako;
- Les problèmes politico-sécuritaires que le Mali a connu en 2012.

V. CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

Le partenariat entre la SPGE (Belgique) et l'ANGESEM (Mali) avec une mise en situation pratique à la station d'épuration de Sotuba et une étude de cas sur le territoire de la Commune 2 à Bamako est un projet inédit de par ses résultats. Il a largement permis à l'ANGESEM de renforcer ses capacités.

La Direction de l'ANGESEM souhaite vivement qu'un projet d'une telle importance puisse se poursuivre afin de lui permettre de consolider les acquis. Pour ce faire, la Direction de l'ANGESEM s'engage à ne ménager aucun effort, en collaboration avec ses partenaires, pour explorer toutes les pistes possibles.

MERCI DE VOTRE BIEN AIMABLE ATTENTION